

Hand-out Produktionsmanagement

WS 2016/2017

Version: 24. Oktober 2016

Lernziele

Die Studierenden sind am Ende der Veranstaltung in der Lage,

- grundsätzliche Fragestellungen des Produktionsmanagements zu erkennen,
- Schnittstellen der Produktionswirtschaft zu anderen betrieblichen Funktionen aufzuzeigen,
- abstrahierte Produktionssysteme mit Hilfe von Produktions- und Kostenfunktionen abzubilden,
- grundlegende Planungsschritte des Produktionsmanagements durchzuführen und entsprechende Methoden anzuwenden,
- umfassende Konzepte des Produktionsmanagements zu diskutieren.

Inhalt

Gegenstand der Vorlesung sind zunächst die Relevanz der innerbetrieblichen Wertschöpfung und die Schnittstellen der Produktion mit anderen betrieblichen Funktionen. Anschließend werden die Grundlagen der Produktions- und Kostentheorie als ein abstraktes Modell für produktionswirtschaftliche Fragestellungen vorgestellt. Darauf baut die Behandlung der grundlegenden Teilaufgaben der Produktionsplanung und -steuerung auf: Produktionsprogrammplanung, Materialbedarfsplanung und Losgrößenrechnung, Durchlaufplanung und Fertigungssteuerung; in der Übung werden die zugehörigen Planungsmethoden der Produktion angewendet. Abschließend werden funktionsübergreifende Konzepte des Produktionsmanagements besprochen.

Literatur

- Bereitgestellte Vorlesungsunterlagen
- Bloech, Jürgen et al.: Einführung in die Produktion. Neueste Auflage [für Prüfungs- und Vorlesungsvorbereitung verpflichtende Lektüre]
- Cachon, Gerard & Terwiesch, Christian: Matching Supply with Demand. Neueste Auflage [für Vorlesungsvorbereitung verpflichtende Lektüre]

Vorlesungsplan

Die Vorlesung findet an den angegebenen Terminen montags von 14:00 bis 15:30 Uhr in M 17.01 statt.

Datum	Thema	Literatur
<i>Grundlagen und -begriffe</i>		
24.10.2016	Organisatorisches; Vorstellung des Lehrstuhls; Relevanz der Produktion; Produktionssystem und Produktionsfaktoren; Produkte und Services; Produktionstypen und -verfahren	Bloech et al., Kap. 1

31.10.2016	Strategische und internationale Aspekte betrieblicher Wertschöpfung	Cachon&Terwiesch, Kap. 1&2
<i>Produktions- und Kostentheorie</i>		
07.11.2016	Produktionsfunktion Typ A: Substitutionale Produktion	Bloech et al., Kap. 2.1&2.2
14.11.2016	Produktionsfunktionen Typ B: Limitationale Produktion	Bloech et al., Kap. 2.3&2.4
<i>Produktionsplanung und -steuerung</i>		
21.11.2016	Produktionsprogrammplanung	Bloech et al., Kap. 3&4 (bis 4.4.4)
28.11.2016	Materialbedarfsplanung	Bloech et al., Kap. 5.1&5.2
05.12.2016	Lagerhaltungsmodelle, Bestell- und Fertigungslosgrößen	Bloech et al., Kap. 5.3.1&6.3
12.12.2016	Durchlauf- und Reihenfolgeplanung	Bloech et al., Kap. 6.1, 6.2, 6.4
19.12.2016	<i>Gastvorlesung: Process optimization and automation in IT touch services, Alexander Eichler, Computacenter</i>	
09.01.2017	Fertigungssteuerung	Bloech et al., Kap. 6.5
<i>Spezifische Themen des Produktionsmanagements</i>		
16.01.2017	Vernetzung der Produktion mit anderen betrieblichen Funktionen	Bloech et al., Kap. 7.1&7.2; Cachon&Terwiesch, Kap. 6
23.01.2017	Supply Chain Management / Supply Chain Dynamics	Bloech et al., Kap. 7.6; Cachon&Terwiesch, Kap. 17
30.01.2017	Der Faktor "Mensch" in der Produktion: Behavioural Operations Management	Cachon&Terwiesch, Kap. 4
06.02.2017	Produktion und Umwelt; Zusammenfassung und Q&A	Cachon&Terwiesch, Kap. 18

Übungsplan

Es finden zwei inhaltsgleiche Übungen in 14-tägigem Rhythmus statt (jeweils 2 Stunden).

Datum	Thema
31.10./03.11.2016	Fallstudie zur Relevanz der Produktion
14.11./17.11.2016	Grundlagen und -begriffe: Produktionstypen und strategische Aspekte der Produktion
28.11./01.12.2016	Produktions- und Kostentheorie
12.12./15.12.2016	Produktionsplanung und -steuerung 1
09.01./12.01.2017	Produktionsplanung und -steuerung 2
23.01./26.01.2017	Innerbetriebliche Vernetzung und Supply Chain Management
06.02./09.02.2017	Zusammenfassung und Q&A

Klausur

Die Klausur bezieht sich auf alle in Vorlesung oder Übung besprochenen Inhalte plus eventuell zusätzlicher Inhalte aus dem verpflichtenden Lehrbuch (Bloech et al.). Für relevante Kapitel siehe die Angaben im Vorlesungsplan.