DIGITALISIERUNG

und Regulierung in Netzindustrien – der Postsektor

Dr. Ilka Meyne, Berlin, 31. Mai 2016

Agenda

- Digitalisierung im Postsektor
- Eckdaten zu den Märkten
- Sendungsmengenentwicklung Briefmarkt
- Aktueller Regulierungsrahmen
- Herausforderungen und Lösungsansätze

Digitalisierung im Postsektor: Eine Übersicht

Marktstufe	Segment	Auswirkung der Digitalisierung		
Absender/ Empfänger	Brief/Presse	 Sinkende Sendungsmenge durch zunehmende E- Substitution in Kommunikation und bei Werbemedien 		
	Paket	Steigende Nachfrage getrieben durch E-Commerce		
	Neue Dienste	Epostbrief, SIMSme, DHL Paket AppHybride DienstleistungenTrack and Trace		
Produktion	Technologie	 Lese- und Sortiertechnik Packstation, Lösungen für die letzte Meile Zustellung per Drohne Autonomes Fahren 		

Ausgewählte Marktdaten

Briefmarkt*)



- 15,7 Mrd. Sendungen (2014)
- 8,7 Mrd. € Umsatz
- Anteil End-to-End Wettbewerb ca. 13 % (Umsatz)
- Insgesamt schrumpfender Markt

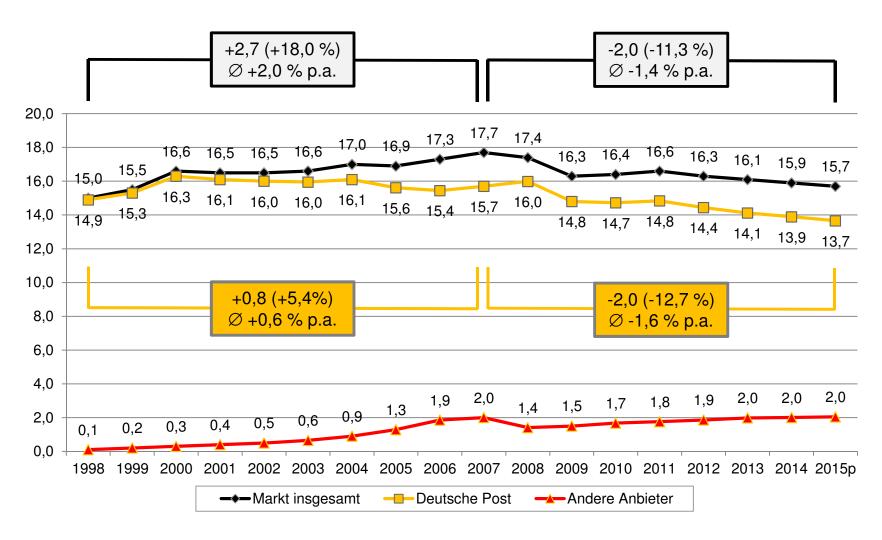
Paketmarkt



- 2,2 Mrd. Sendungen (2014)
- 9,0 Mrd. € Umsatz
- Seit 2011 jährliche Zuwachsraten zwischen 5% und 8%
- Starker Wettbewerb

*) Lizenzpflichtige Postdienstleistungen, Quelle Tätigkeitsbericht BNetzA

Insgesamt sinken die Sendungsmengen seit 2007

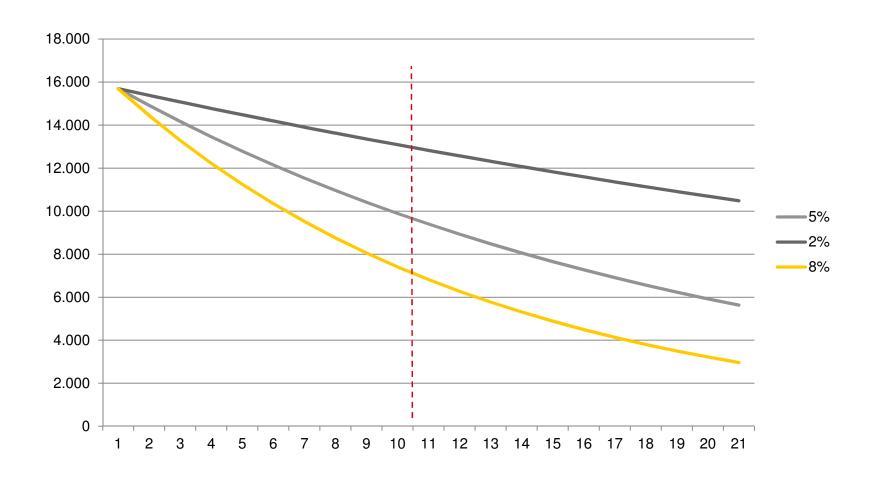


Ausl. Postgesellschaften kompensieren Mengeneinbrüche durch Preiserhöhungen und Beihilfen

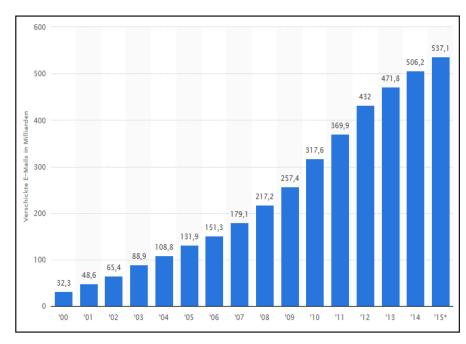
Land	Mengenentwicklung 2014 vs. Peak-Jahr (in %)	Peak- Jahr	Preisanstieg 2014 vs. Peak-Jahr (in %)	Beihilfen seit Peak-Jahr (nur für Universaldienst)
DK	-65,1	2003	+135	,1
NL	-49,8	2003	+76,9	
IT	-46,5	2005	+33,3	~3,6 Mrd. €
(ES)	-43,1	2004	+55,6	Höhe unklar
UK)	-38,0	2005	+77,3	~2,3 Mrd. GBP
PT (1)	-34,9	2005	+22,2	
FR	-26,7	2004	+52,0	>1,9 Mrd. €
BE	-21,0	2004	+57,1	~1,7 Mrd. €
AT	-15,5	2006	+23,6	geringere Pen- sionszahlungen*
(DE)	-10,2	2007	+12,7	

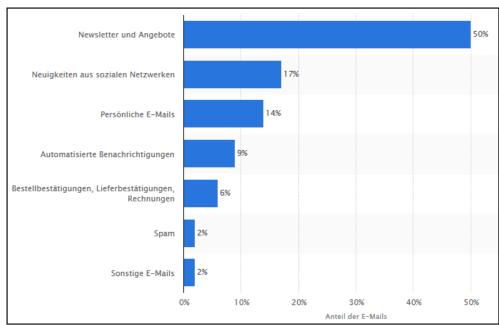
^{*} Absenkung der Beitragszahlungen für Beamtenpensionen von 28,3 % auf 12,6 % (-22 Mio. € p.a.)

Bei einem 5%-tigen Mengenrückgang p.a. schrumpft der Briefmarkt in 10 Jahren um mehr als ein Drittel



Anzahl und Struktur der Email deutet auf starken Wettbewerbsdruck hin





Anmerkungen: Quelle:

Anzahl der versendeten E-Mails in Deutschland, ohne Spam-Mails. Prognose für 2015.

- links: Statista, http://de.statista.com/statistik/daten/studie/392576/umfrage/anzahl-der-versendeten-e-mails-in-deutschland-pro-jahr/, abgerufen am 07.04.2016.

- rechts: Statista, http://de.statista.com/statistik/daten/studie/223876/umfrage/e-mail-typen-im-posteingang/, abgerufen am 07.04.2016.

Der aktuelle Regulierungsrahmen für den Postmarkt in Deutschland stammt noch aus einer Zeit vor der Digitalisierung

Aspekt Beschreibung Die sektorspezifische Regulierung der Unternehmen knüpft in Grundsätzliches Deutschland an die Marktbeherrschung Genehmigungspflicht für alle Einzelsendungen Brief Entgeltregulierung Überprüfbarkeit aller Postdienstleistungen (Endkunden und Netzzugang) Kostenbasierte Regulierung Vorgaben zum Dienstleistungsangebot Flächendeckende werktägliche Zustellung Universaldienstvorgaben Laufzeitvorgaben Standortvorgaben Briefkästen und Filialen Diskriminierungsfreier Netzzugang (Teilleistungen) für Netzzugang Kunden und Wettbewerber

Die sinkenden Sendungsmengen im Briefbereich stellen die Deutsche Post in den nächsten Jahren vor strukturelle Herausforderungen

- Hohe Kosten aus der <u>Erbringung des Postuniversaldienstes</u>, die nur begrenzt an den Sendungsmengenrückgang angepasst werden können (hohe Fixkosten)
- Gleichzeitiger Anstieg der Produktionskosten durch den Teilleistungszugang für End-to-End-Wettbewerber (Rosinenpicken)
- Personalkosten aus der Behördenzeit, deutlich über Wettbewerbsniveau (Lohnniveau, Personalnebenkosten für Beamte)
- Finanzierung der nicht wettbewerbsüblichen Universaldienst- und Personalkosten über die Produkte am Markt im Wettbewerb

Mögliche Anpassungen des Regulierungsrahmens

- Lockerung der Entgeltregulierung
 - Abschaffung der Genehmigungspflicht
 - Umsetzung des Orientierungsgebotes
- Einbeziehung von digitalen Medien bei der Marktabgrenzung
 - Entlassung aus der Marktbeherrschung im Bereich Dialog Marketing
 - Überprüfung weiterer Märkte/Marktabgrenzungen
- Anpassung des Universaldienstes
 - Umfang
 - Ausgestaltung
 - Finanzierung