

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

23. Stuttgarter Unternehmergespräch

30. Oktober 2003

Klaus-Dieter Schicks
Projektmanager Automotive
Deutsche Leasing AG

Daten und Fakten

Deutsche Leasing Gruppe

➔ **Gründung 1962**

als erste deutsche Leasing-Gesellschaft

➔ **Zentrale in Bad Homburg**

➔ **1.160 MitarbeiterInnen**

in Deutschland und den europ. Gesellschaften
zum 30.09.2003

➔ **Rund 70.000 Kunden**



Deutsche Leasing Gruppe

Bad Homburg v. d. Höhe

Großkatzen-Leasing ist ganz
sicher nicht die Regel.

Aber eine unserer schönsten

A u s n a h m e n .



Expect more.



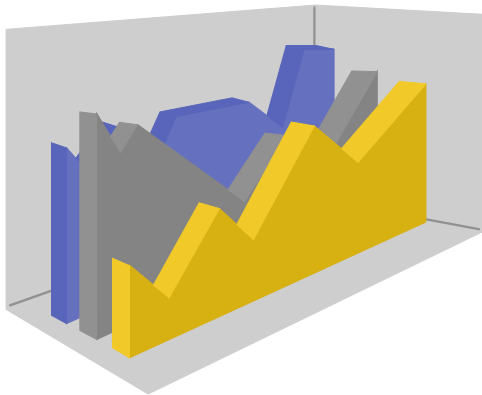
Marktaktivitäten

Unsere Segmentkompetenz

DL:COM	Informations- und Kommunikationstechnik
DL:EQUIP	Maschinen und betriebliche Einrichtungen
DL:ENERGY	Energieerzeugungs- und trägersysteme
DL:AUTO	Straßenfahrzeuge: Deutsche Auto-Leasing GmbH
DL:MED	Medizintechnik
Projektleasing	Projektfinanzierungen für Automotive und Infrastruktur
Europa	Investitions- und Absatzunterstützung in Europa
LGS	Sparkassen Leasing: LGS Leasinggesellschaft der Sparkasse GmbH
DIF Bank	Objektfinanzierung: DIF Bank Deutsche Investitions Finanz GmbH

Daten und Fakten

Zahlen zum Geschäftsjahr 2002/2003



Neugeschäft rund
Eigenkapital

€ 4,0 Mrd. *)

€ 158 Mio.

*) in Deutschland und europäischen Auslandsgesellschaften

Daten und Fakten

DL-Marktstellung im Mobilien-Leasing

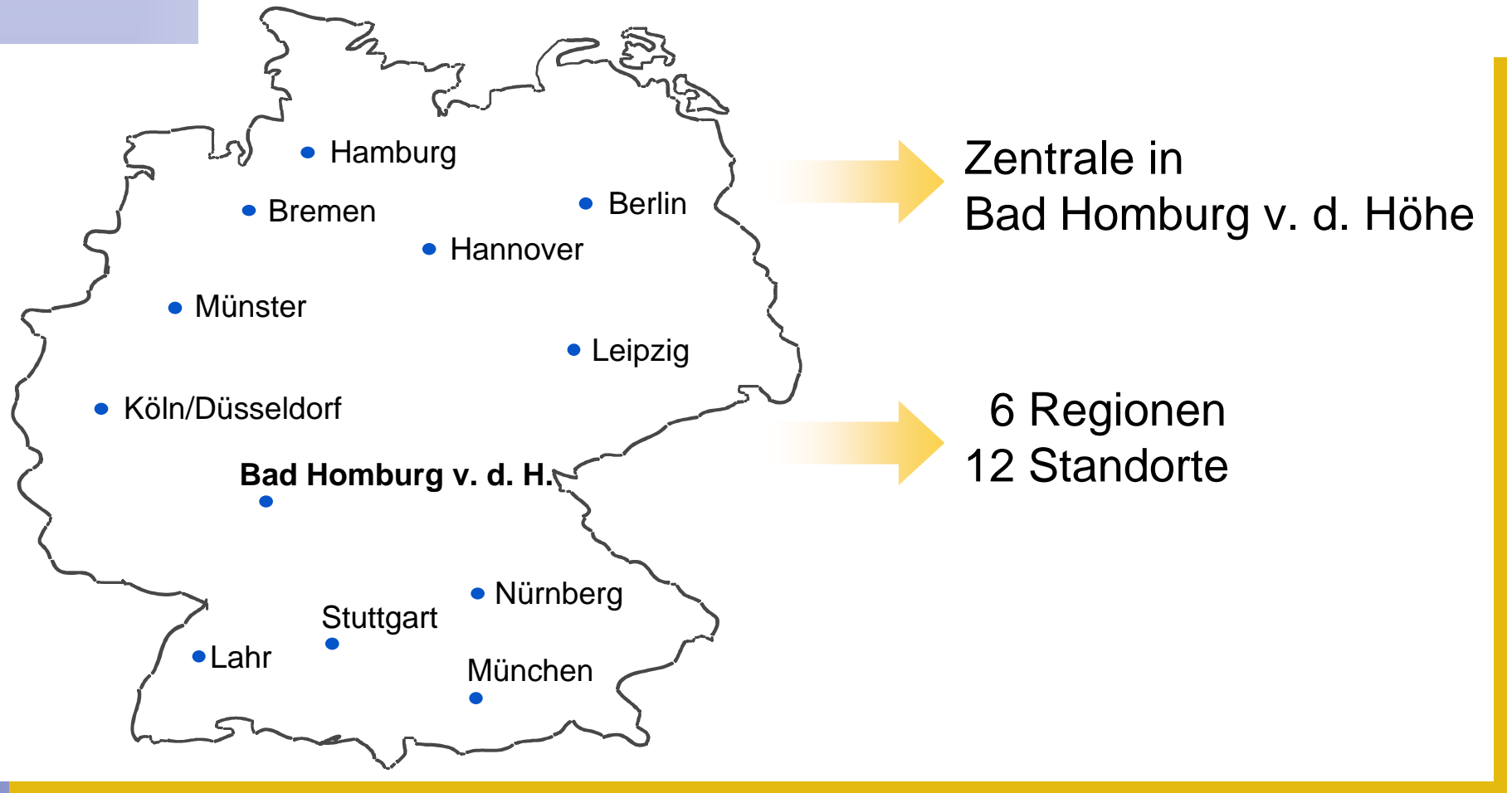
Mit rund 3,80 Milliarden Euro Neugeschäft ist die Deutsche Leasing Gruppe Marktführer im herstellerunabhängigen Mobilien-Leasing in Deutschland. Der Marktanteil liegt ohne das Auslands- und Bankgeschäft bei rund 16,8 Prozent.



16,8% Marktanteil

Marktaktivitäten

Standorte in Deutschland



Marktaktivitäten

Standorte in Europa

- seit 1962 → Deutsche Leasing AG
Bad Homburg v. d. Höhe
- seit 1993 → Deutsche Leasing Italia S.p.A.
Mailand
- seit 1993 → Deutsche Leasing Hungaria Kft.
Budapest
- seit 1994 → Český leasing, spol. s r.o.
Prag, Brünn
- seit 1995 → Deutsche Leasing France S.A.S.
Paris
- seit 1997 → Deutsche Leasing Polska S.A.
Warschau, Posen, Breslau, Kattowitz, Graudenz
- seit 1998 → Deutsche Leasing Vostok ZAO
Moskau
- seit 1999 → Bank Austria Fuhrparkmanagement GmbH
Wien
- seit 2001 → Deutsche Leasing Slovakia spol. s r.o.
Bratislava
- seit 2001 → DL ESPAÑA EquipRent S.A.
arcelona
- seit 2003 → Deutsche Leasing (UK), Ltd.
London



Daten und Fakten

Gesellschafter

Seit 1. Oktober 1998
sind rund 420 deutsche Sparkassen
- direkt und über Beteiligungsgesellschaften -
Gesellschafter der Deutschen Leasing Gruppe.

Wir sind Mitglied der

 **Finanzgruppe**

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

Erwartete Verlagerung der
Technologieentwicklung
auf den Zulieferer

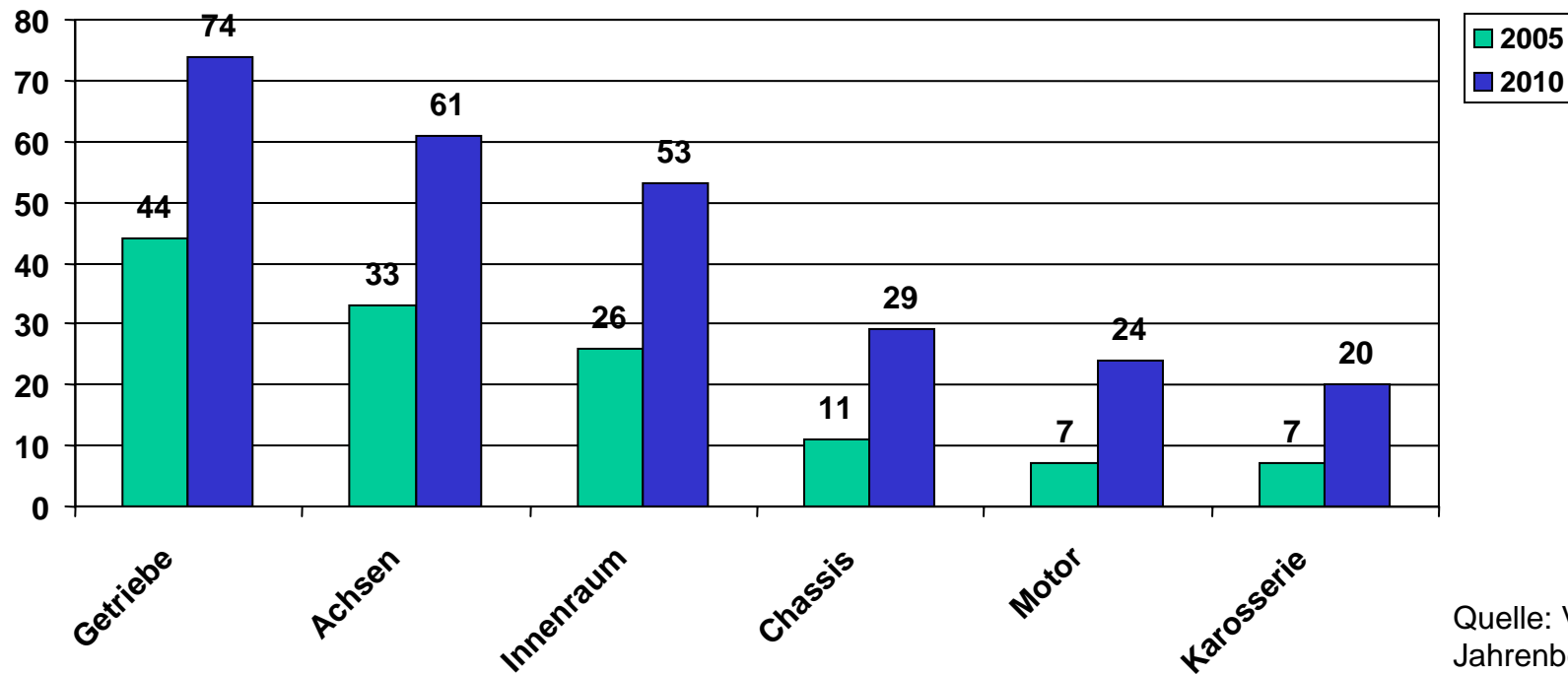


Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Expertenbefragung/Zustimmung in %



Quelle: VDA
Jahresbericht 2002

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

Die wichtigsten
Probleme in der
Zusammenarbeit

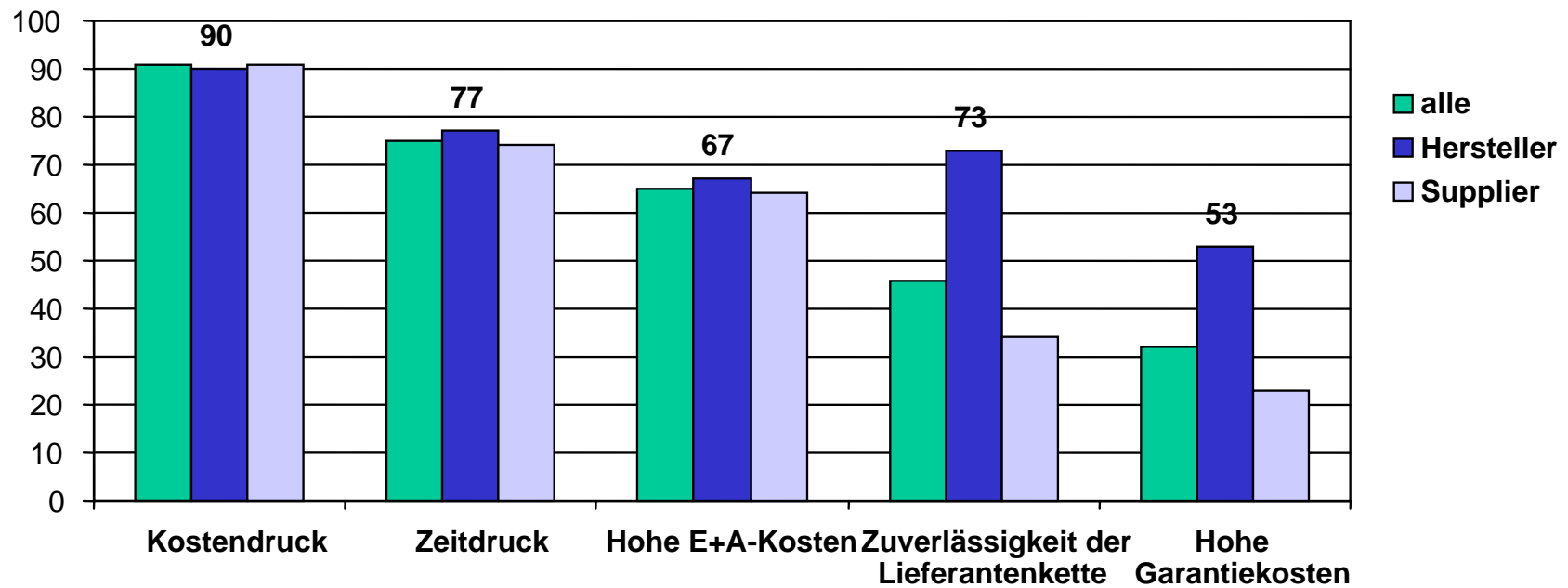


Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Top Five



Quelle: Celerant Consulting GmbH

Deutsche Leasing AG

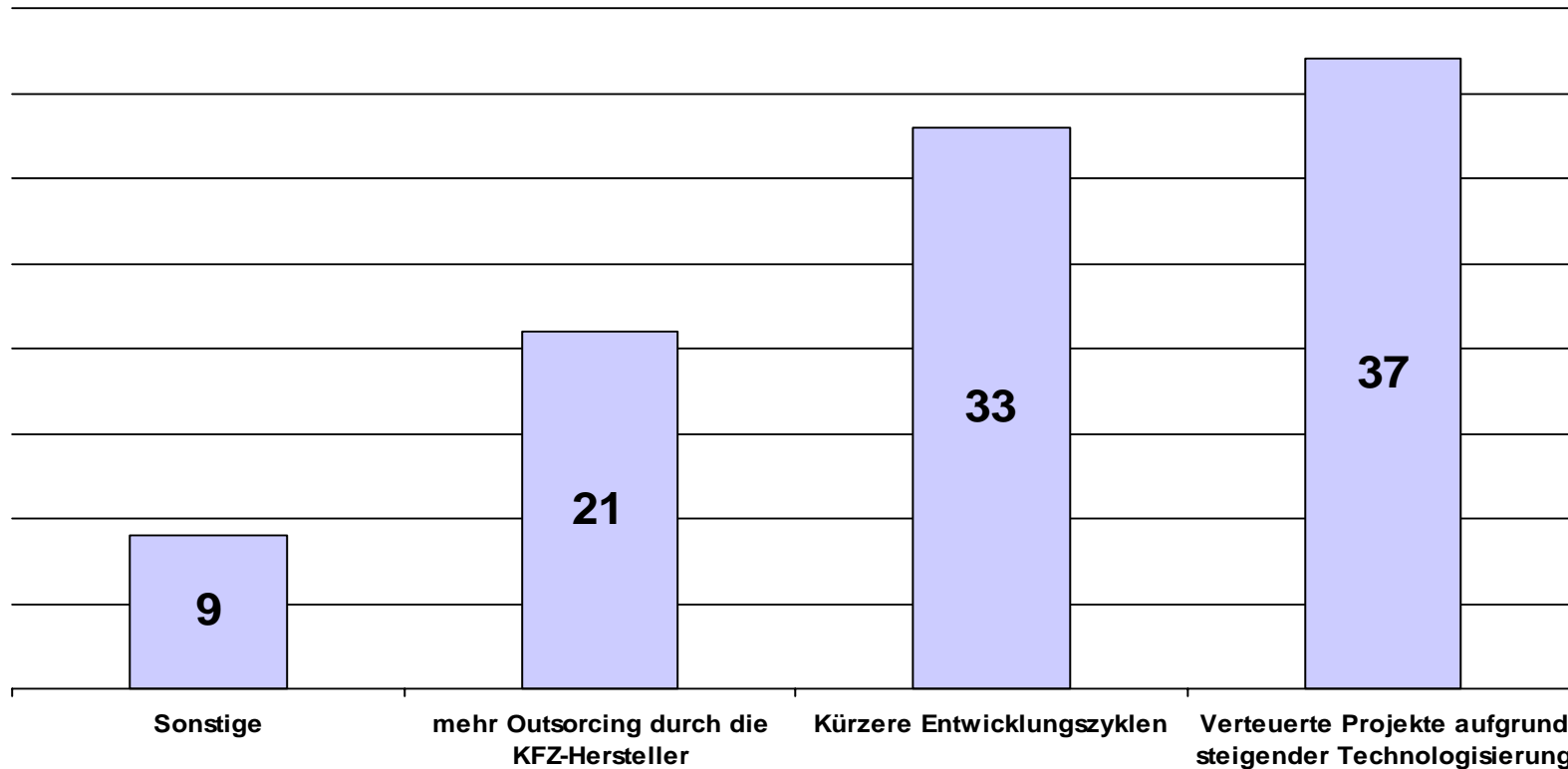
Projektfinanzierung Automotive

Worauf ist der Anstieg des Entwicklungsrisikos zurückzuführen?



Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Quelle: Ernst&Young AG, Finanzierungsdilemma

Deutsche Leasing AG

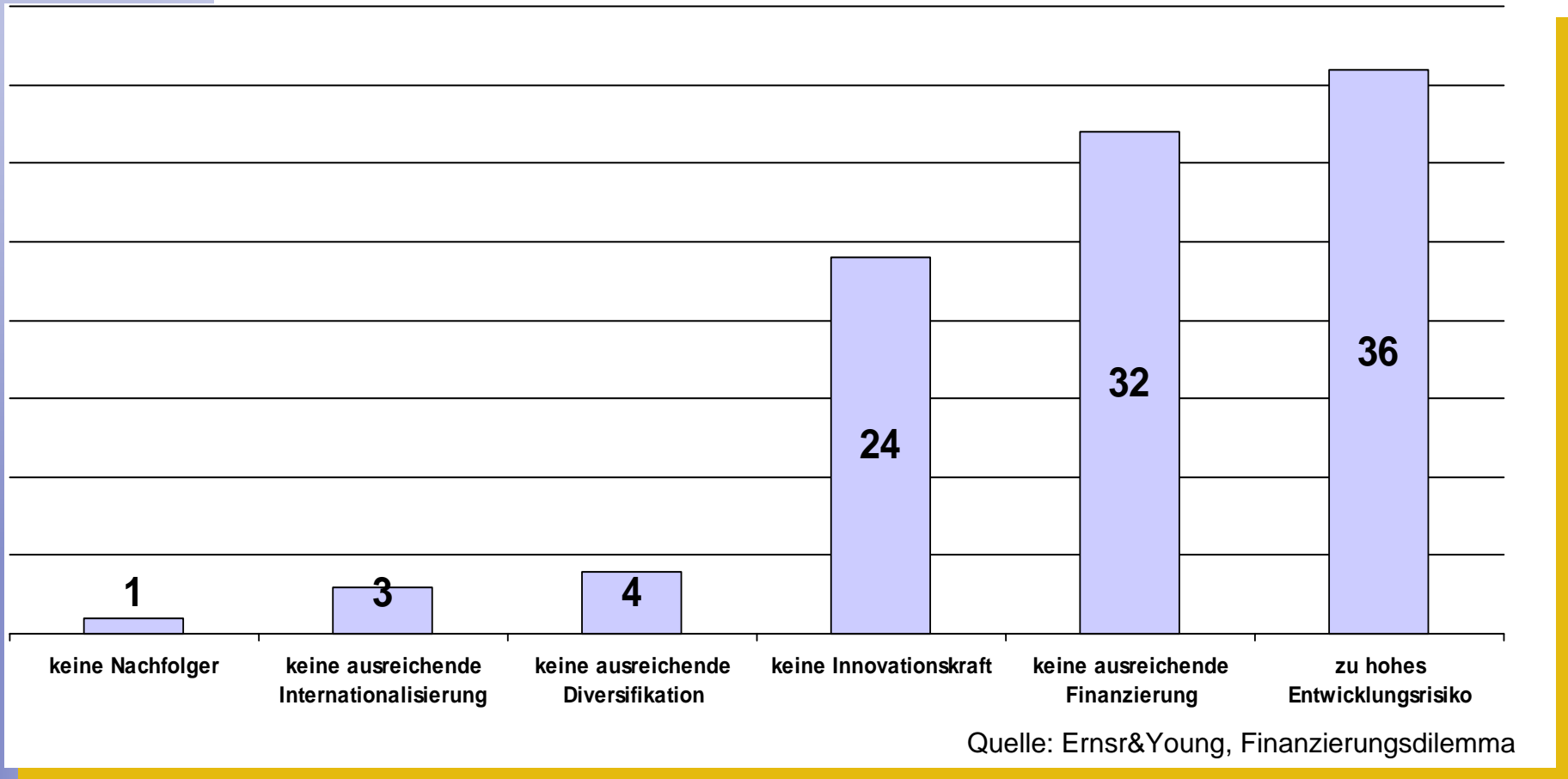
Projektfinanzierung Automotive

Die Zahl der Zulieferer wird sinken. Was sind die Gründe dafür?



Deutsche Leasing AG

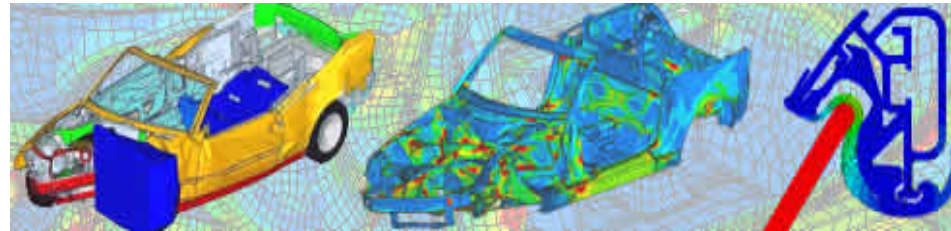
Projektfinanzierung Automotive



Deutsche Leasing AG

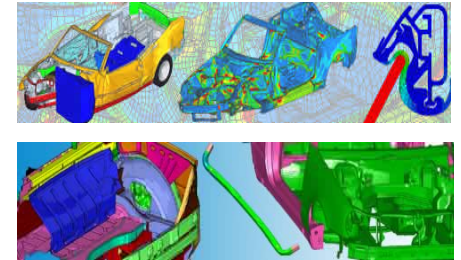
Projektfinanzierung Automotive

Die Unterstützung der
OEM für die Zulieferer

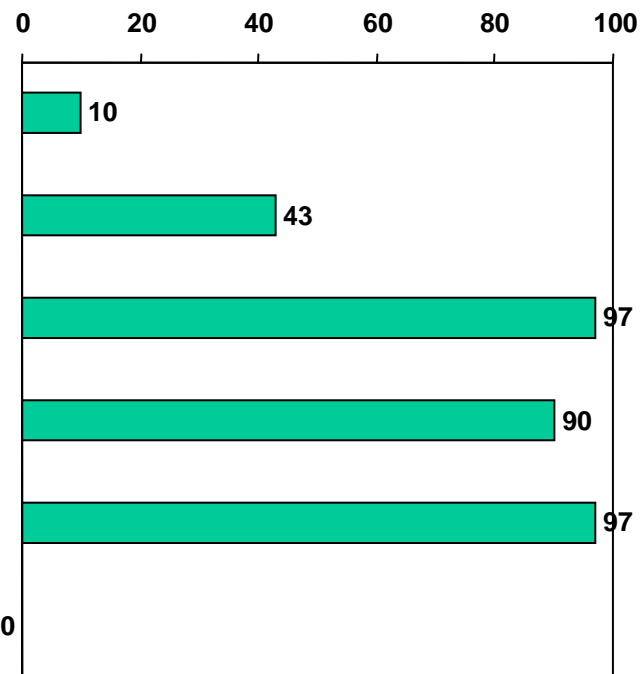


Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Unterstützung der Hersteller



Finanzielle Unterstützung durch Kreditvergabe

Vorfinanzierung (z.B. von Material-, Entwicklungskosten)

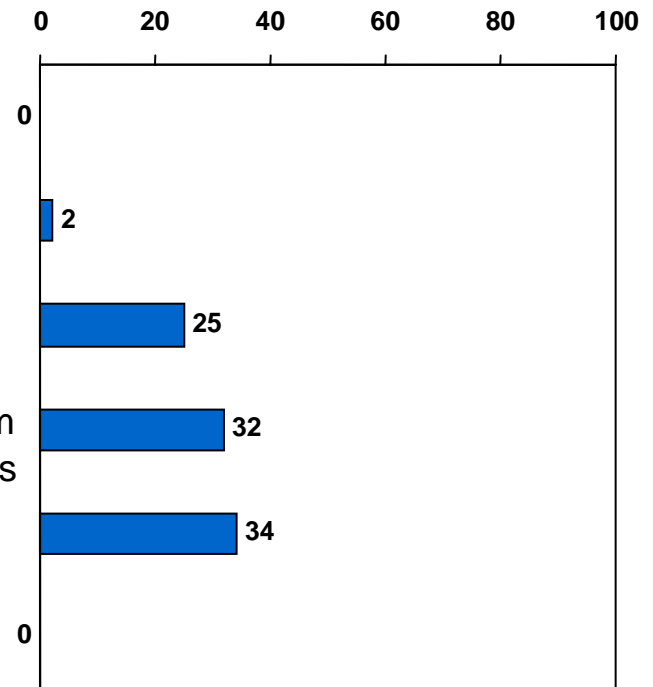
Know How Austausch und Weiterbildung

Gemeinsame Teamarbeit im Produktentwicklungsprozess

Unterstützung bei der Problemlösung vor Ort

keine Unterstützung

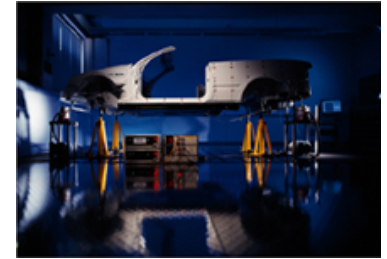
Erhaltene Unterstützung der Supplier



Quelle: Celerant Consulting GmbH

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Kennzeichen der Zulieferer

- Strategischer Lieferpartner des OEM
- Verfügt über das Know-how, neue Fahrzeuge, Komponenten, Module und Systeme zu entwickeln und zu fertigen
- Hohes Innovations- und Integrationspotenzial

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Anforderungen der Automobilzulieferer

- Finanzierung der gesamten Projektkosten in der Vorlauf-, Betriebs- und Verlängerungsphase
- Off-Balance, Auslagerung des Projektes, positive Veränderung der Bilanzrelationen
- Individuelle Ausgestaltung der Verträge zwischen Zulieferer, OEM und Deutsche Leasing

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

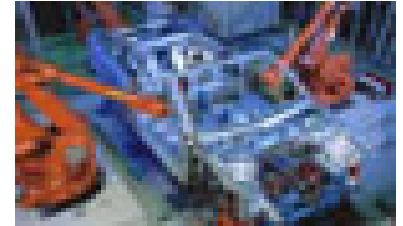


Anforderungen der Zulieferer an die Deutsche Leasing



Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Anforderungen der OEM

- Keine Anrechnung auf Kreditlinien beim OEM
- Keine Garantien des OEM
- Zugriff auf die Werkzeuge bzw. Sicherstellung der Produktion oder Zulieferung
- Keine Einbeziehung des OEM in Projektgesellschaften

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Merkmale eines Projektes

- Tendenziell langfristige Finanzierung eines in sich geschlossenen Projektes
- Die Bewertung der Risiken ist abhängig vom Cash-Flow und den vertraglichen Vereinbarungen zwischen OEM und Zulieferer
- Finanzierung außerhalb der Bilanz und des Konsolidierungskreises von OEM und Zulieferer

Deutsche Leasing AG

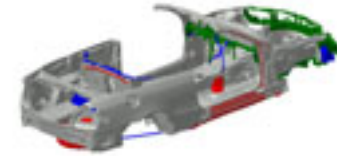
Projektfinanzierung Automotive



- Individuelles und komplexes Vertragswerk, abgestimmt auf die vertraglichen Vereinbarungen zwischen OEM und Zulieferer
- Finanzierung einer Sachgesamtheit, z.B. Fertigungs- und Montagelinie
- Individuelle Vereinbarungen zur Risikoübernahme auf Basis der Stärken und Interessen der einzelnen Projektbeteiligten

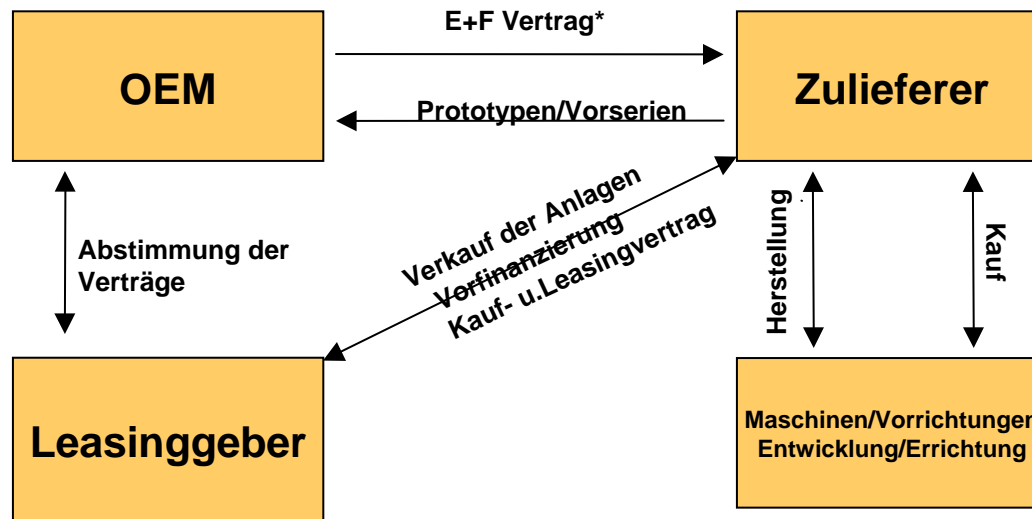
Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Umsetzung der Projektfinanzierung

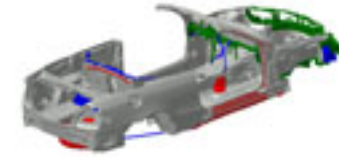
Vorlaufphase



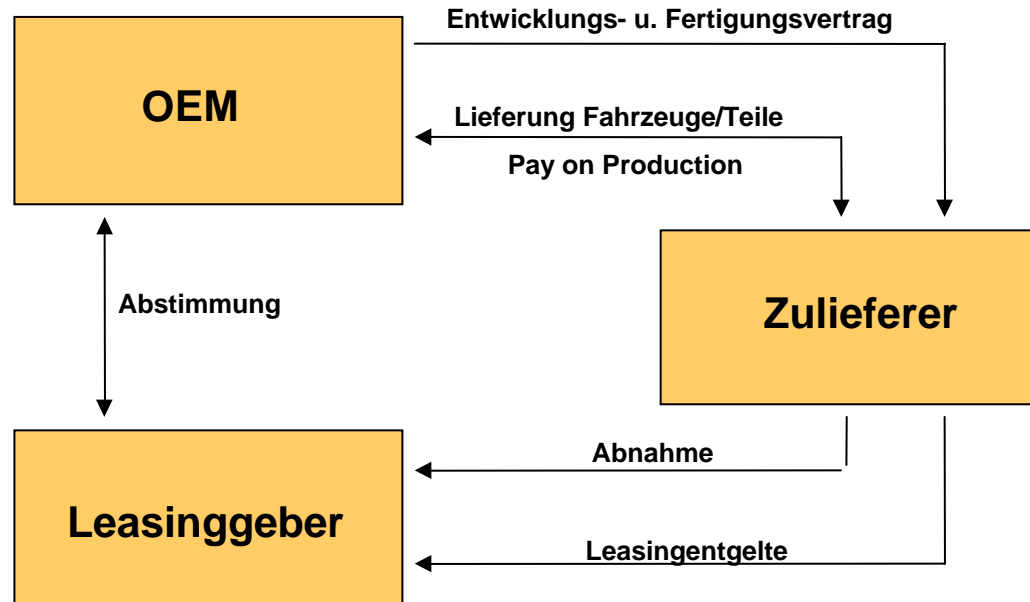
* Entwicklungs- u. Fertigungsvertrag

Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

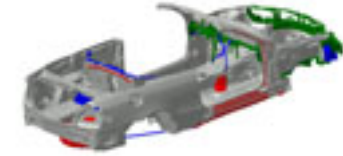


Betriebsphase

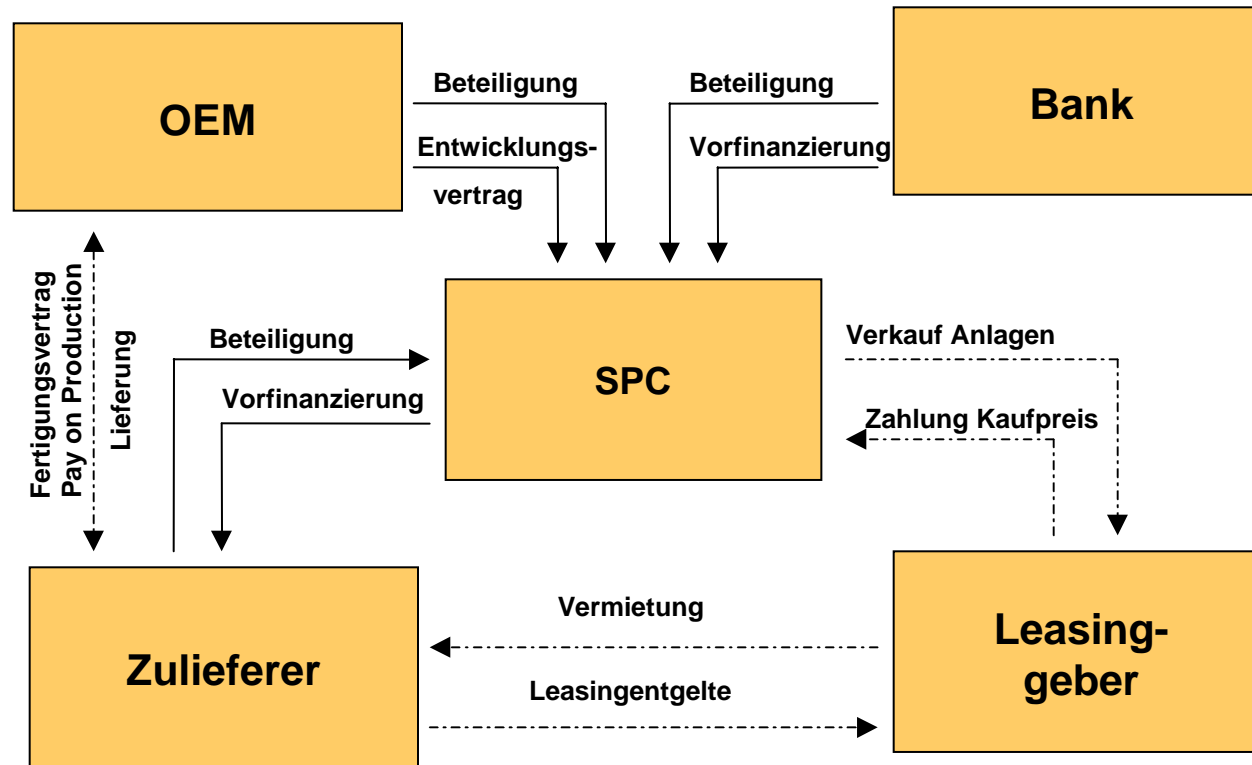


Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive

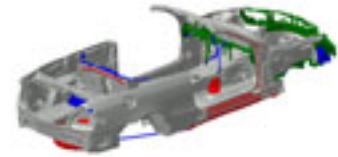


Vertragsvarianten mit unterschiedlicher Beteiligung

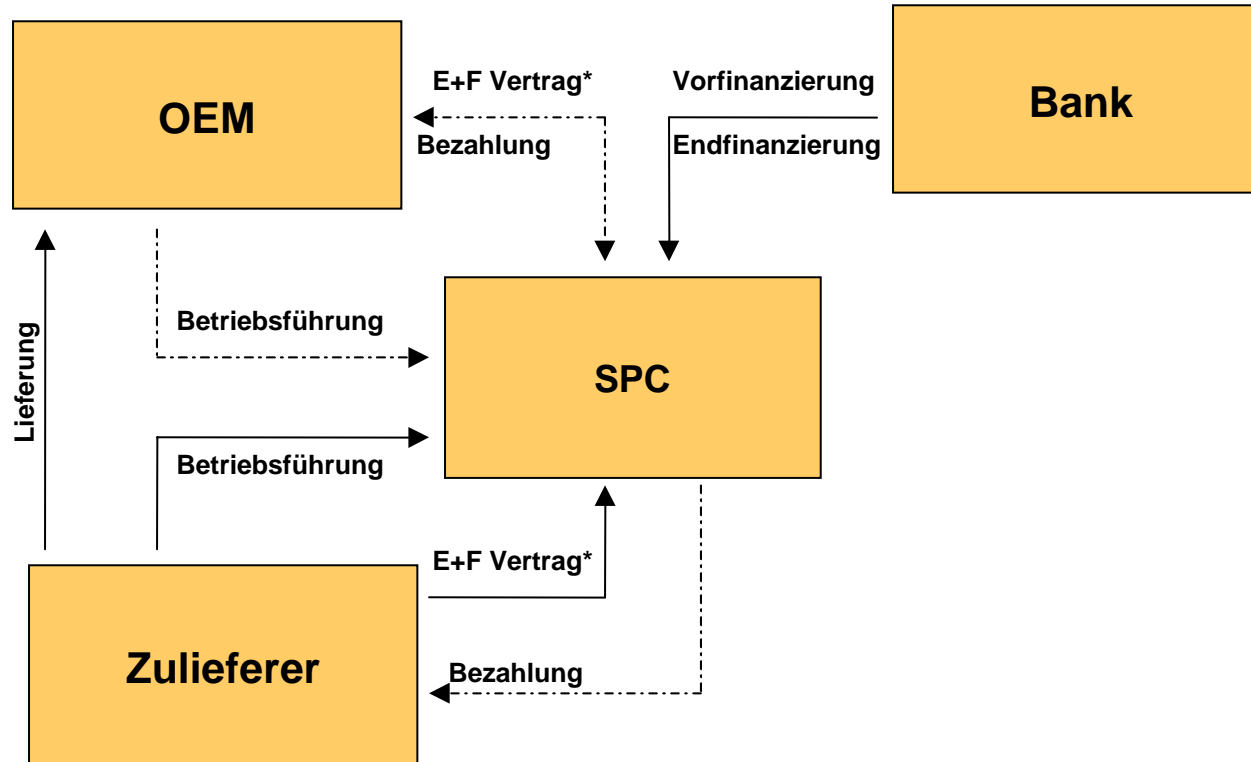


Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



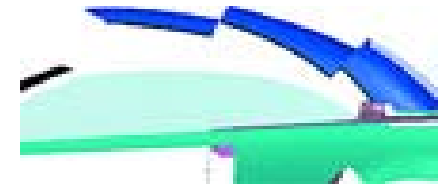
Vertragsvarianten mit unterschiedlicher Betriebsführung



* Entwicklungs- u. Fertigungsvertrag

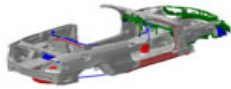
Deutsche Leasing AG

Projektfinanzierung Automotive



Zusammenfassung - Ausblick

- Finanzierung projektbezogener Aufwendungen steht im Mittelpunkt für die Zulieferer
- Probleme bei der Finanzierung der Projekte führt zu einem weiter zunehmenden Konzentrationsprozess
- Die drei Partner sind in der Verantwortung für eine ausreichende Finanzierung der Zulieferer
- Die Sicherung der Finanzierung sichert auch die Projekte für die Beteiligten



Deutsche Leasing AG

Strategischer Partner der Zuliefererindustrie

